**德道智业-精益生产训练营（基础班）**

**——世界前10强公司现任高级生产经理亲自授课**

* 想了解世界上最顶级企业是如何实现高效率、低成本、高质量的生产的吗？
* 想与国内最优秀的精益生产大师面对面探讨生产管理吗？
* 您和您的企业对生产管理上的困惑在这里都能找到想要的答案！

★精益生产让生产时间减少90%，让[库存](http://baike.baidu.com/view/122401.htm)减少90%，使生产效率提高 60%，使市场缺陷减少50%，让废品率降低50% ，让安全指数提升50%。

★精益生产并非高深莫测，其核心是一种思想，学习后谁都可以实施，什么企业都可以推行。

★精益生产并不需要对原有的管理全盘否定，而是一种长期的日积月累的自我改善。

★精益生产不必须全局的、深刻的、彻底的实施，完全可以局部的、渐变的、舒缓的开展。

★精益生产一个人做就得到一个人的收益，做一天就得到一天的收益。如果所有人天天做，给企业带来的改变将是惊人的，无法估量的！

* **培训方式：**公开课
* 面向各企业公开推广公开授课，所有培训物品全部由培训方准备；
* 学员打乱分组参训，以小组形式参与课堂案例及生产管理情景模拟等互动环节；
* 课后留作业，分企业专题改善与落地，改善成果反馈培训团队，以作进一步指导。
* **时间及课时：**某周六、日两天（每天6课时，共12课时）
* **公开课地点：**太仓市区（根据最终报名人数）
* **公开课费用：**1500元/人（3人9折；5人8折；前10人交款8折；不重复优惠）
* **报名方式：0512-53231068 18862400760 龙老师**

附件一：课程介绍 附件二：讲师介绍

**附件一：课程介绍**

**【课程适合对象】**

* 总经理、厂长、生产、质量、技术、设备部门总监/经理/主管、持续改进总监/经理
* 与生产紧密合作的持续改进工程师、IE工程师、设备工程师、工艺工程师、质量工程师、生产工程师
* 生产现场管理干部和有兴趣获得成长的学员

**【基础班】——培训目标**

* 本课程主要讲述了精益生产起源、特点；学习浪费辨识、消除非增值活动；讲授精益工具；传授实施精益生产的经验；讲解精益文化。通过学员课堂模拟生产，亲身体验理论知识的应用，树立精益思想，掌握改善技能。
* 通过课程学习，学员可以对精益生产有个系统的了解，认识精益生产的价值，把握其精髓，全面了解精益生产体系；掌握部分精益工具，如持续消除浪费的方法、防差错技术等；掌握精益生产实施的注意点、懂得精益文化；为企业推进精益生产、实施持续改善，垫定理论基础。
* 学员通过持续改善，降本增效，打造精益管理、精益文化，可以提高企业的综合竞争力。

**【基础班】——课程大纲**

**第一部分：精益思想导入**

1、精益生产简介：包括起源、特点、2大支柱、优势、核心、TPS、14大管理原則

2、消除浪费：包括：识别非增值、五个原则、7大浪费、精益生产追求的目标、精益思维

**第二部分：精益生产管理**

1、部分精益生产工具介绍；2、价值流程图（VSM）简介；3、生产线平衡概念；4、全员生产性维护（TPM）概念；5、防错概念；6、持续改进及案例，包括：改善能力、改善的步骤与手段、改善的方法、改善四原则、具体的定量化分析技术、案例分享

**第三部分：精益道场**

1、课堂生产实践模拟；2、实践模拟讨论

**第四部分：精益生产实施**

1、实施精益生产的挑战：包括为什么说精益是一个挑战、在精益实施方面常见的问题、如何支持精益生产的推行工作、精益之路有多长、如何获得成功

2、企业推行能力向上改善的案例

3、建立精益思想、精益文化：包括日本社会的文化、丰田的基本理念、洋为中用、精益文化的特点、文化落地。

**第五部分：项目指导**

根据具体情况，指导某企业对精益生产项目的规划，并馈赠部分指导性项目参考资料

**【进阶班】——培训目标**

* 本课程主要讲述了精益生产一些工具，如TPM、标准化作业、持续改进、现场问题解决等；讲授精益改善的一些工具，如工序分析、作业分析、动作分析等；传授推行精益生产的经验；让学员掌握精益改善的技能。
* 通过课程学习，学员可以了解精益生产系统的部分工具，认识精益改善；运用掌握的部分精益工具，不断减少浪费，走向完美；将精益的基础——改善，发挥到淋漓尽致的程度。
* 学员在企业运营管理中，通过标准化建设、实施持续改进，可以全面提升工厂的生产制造管理水平，逐步迈向精益。

**【进阶班】——课程大纲**

**第一部分：生产现场管理**

1、5S；2、TPM；3、班组管理；4、标准化作业；5、持续改进；6、现场问题解决

**第二部分：提高生产效率的分析方法**

1、工序分析；2、运转分析；3、作业分析；4、生产线作业分析；5、联合作业分析；6、动作分析；7、速率；8、标准时间；9、绩效管理

**第三部分：精益生产推行探讨**

1、精益办公研讨；2、精益生产推行经验分享

**第四部分：持续改进案例分享**

1、生产现场浪费研讨；2、改善案例分享

**第五部分：项目指导**

根据具体情况，指导某企业对精益生产项目的规划，并馈赠部分指导性项目参考资料

**【高段班】——培训目标**

* 本课程主要讲述了生产战略的落地、生产管理的确定；生产系统管理框架；新产品导入管理；生产管理标准；生产运营管理；现场管理方法；生产状况的目视化；生产系统的改进之路。通过学员的课堂研讨，进一步展望精益的未来。
* 通过课程学习，学员可以对精益生产有深入的了解，认识精益生产的价值，把握其精髓，全面讨论精益生产体系；掌握持续提升劳动生产率的方法；并通过研讨生产系统审核，学会推动产业升级的工具；通过精益生产，让世界更美好！
* 学员通过生产系统管理，持续提升劳动生产率，并将工业工程灵活的应用于生产管理，打造属于本企业的精益管理、精益文化，成就基业长青。

**【高段班】——课程大纲**

**第一部分：企业生产战略落地**

1、生产战略落地、资源配置；2、生产管理设计、确定——人机料法环

**第二部分：精益生产管理**

1、生产系统管理框架；2、生产管理的远景；3、新产品导入规定；4、生产管理规定；5、生产运营规定；6、现场管理方法；7、绩效考核；8、持续改进；9、生产状况的目视化；10、生产系统的改进之路；11、生产系统管理——让世界更美好！

**第三部分：精益生产研讨**

1. 如何持续提升劳动生产率？2、劳资共赢？3、……

**第四部分：精益生产管理展望**

1、生产系统审核研讨

**第五部分：项目指导**

根据具体情况，指导某企业对精益生产项目的规划，并馈赠部分指导性项目参考资料

**附件一：讲师介绍**

**Felix老师**

 亚洲（澳门）国际公开大学工商管理 MBA

 现担任上海\*\*汽车有限公司制造部执行主管，下辖10个生产厂，正式员工2.5万余名；年产能172万辆；已经累计生产1200多万辆轿车。

 上海\*\*企业大学兼职讲师，为生产现场的工长、班组长等骨干教授体系课程、持续改善课程、部分管理类课程（包括卓越制造系统、质量管理、卓越销售等等）；每年对下属工厂的生产现场进行质量体系审核、环境体系审核，发现问题及时改进。

 从参加工作至今均在上海\*\*零部件公司、上海\*\*销售公司、上海\*\*汽车有限公司制造部工作，积累了25年的宝贵经验。对工业工程、精益生产、市场营销有深入的研究和悟道，能很好的应用于企业管理中。

 2006年撰写了《上海\*\*标准生产系统SPS（SVW Production System）》。

 2011年4月被全国机械工业劳动定额定员标准化技术委员会聘请为“第三届全国机械工业劳动定额定员标准化技术委员会专家”。

 2011年成功设计改善模板、并指导了国内某著名合资汽车公司的大型改善、标准化项目；可以每年实现50亿的产值增量，整个公司的劳动生产效率提升30%。

 2012年设计改善模板、并指导了国内某著名汽车集团的大型改善、标准化项目；可以每年实现十几亿的产值增量，劳动生产效率提升10%以上。

 2012年独立编制了《生产系统审核标准》，将工业工程技术应用于生产管理中，并开始对生产系统进行审核，成为国内生产系统审核创始人；

 2013年主导推行德国\*\*集团生产系统状态检查，将\*\*集团的标准逐步运用到国内的合资企业中，推动生产系统标准化管理。